

エゴで鎧を背負い、「何もない」「しない」とますます投げやりになつていくのです。

企業の新入社員や中堅社員への研修でも、この四つをもとにグループワークなどを進めていきます。いわば次の一步が踏み出せない人たちに対する枠組み外し、固定観念外しです。私たちは、自己破壊プログラムだと、リミテイング・ビリーフ・プログラムと呼んでいます。

ある意味、今申し上げた四つの心理を持つている人は幸せです。自分が報われない理由を全て環境のせい、人のせいにできますし、自虐的な感覚に酔えるからです。なぜそう断言できるのかというと、かつて私自身がこの四つ全部を持っていました。日本のメダリストが少なかつたソウルオリンピックでメダルを取り、成田空港ではVIPとして扱われ、たくさんの花束、何十社ものテレビカメラが待ち受けていました。「素敵でした」「感動しました」と言われば、そうだろう、そうだろうと…。世間からチヤホヤしてもらう日々を過ごし、「私は偉い」と信じて疑いませんでした。

メダリスト以外の自分は单なる21歳の小娘なのに、それが全くわかつていなかったのです。「私はメダリストよ」「私はすごい」というところから抜け

られず、人間を一側面でしか見ることしかできなかつた。もう注目されなくなつたと感じた時も「スポーツをバカにするような社会の方が悪い」と決めつけました。「私はメダルを取つたのよ」と100人いれば100人に言いつたかった。この頃からどんどんマイナススパイアルにはまりこんでいきました。

ひたすら練習に打ち込んだ日々少女時代はひたすらシンクロに打ち込む毎日でした。始めたのは6歳の時、三つ上の姉が先に教室に通つていて楽しそうだったからです。しつかり者の姉に比べ、早生まれのせいか背も小さくてモタモタした子だったため、母からは褒められて褒められて育てられました。あまりにできない子だったので自信をつけるためだったそうです。当時は本当に自分はすごいと思っていました。(笑)落ち込んだときも、何気ない母の一言で「よし、がんばろう」と元気になったことが何度もあります。自分も10歳と7歳の母親となつた今、子どもたちへの言葉に反省するとも多く、母のようにできているかなと思うことしきりです。

友達と遊ぶ時間がなくなり、だんだん会話がかみ合わなくなりました。しばらくの間誰も口をきいてくれないという軽いイジメも経験しています。母に相談するのはカッコ悪いし、トイレで泣きながら一人でお弁当を食べたこともあります。ジュニアの日本代表に選ばれたとか、大会で優勝したとか、いつも偉そうに言うのですから、今思えば何となく嫌なやつだったのでしょうか。

高校1年でシニアの日本代表チームに。井村雅代監督のもと練習がどんどん厳しくなつていきます。「もう練習行きたくない。シンクロ辞めたい」とこぼしたことがあります、夕食を作つていた母はこう言つたんですね。「あらそう、良かっただわ。もうお弁当作らなくていいの?」って。「海外にも行けたし、もう十分ね。大学受験もあるし」とやたら嬉しそうなので私はブチ切れました(笑)。確かに当時は時半起きで4時半から30分プール掃除、朝5時から7時まで、学校帰りの夕方5時から8時までと土日は朝9時から5時というシンクロ漬けの生活でした。その頃のモチベーションといえば、ただ新しい技術を覚えたいだけ。昨日できなかつたことが今日はできる。それが何より楽しかったのを覚えています。

ライバルを破り、ソロ日本一に

小学校から高校まで通つた聖心を離れ、大学は日大体育学科に入りました。10歳からずっと競い合つてきた同い年のライバル、小谷実可子さんも同期です。それまで実可子ちゃんがいるから頑張つてきたのですが、どこかでいつも彼女との差を探そうとしていました。

聖心のお友達を見返してやりたい。今に見ていろ、絶対メダルを取つて見せに行くんだ。そんな気持ちで毎日死ぬほど練習に打ち込みました。大学2年の時、ソロで日本一に。人に勝ちたい、見返してやりたい、肩書きを持ちたい、トロフィーが欲しい、そういう感情をやる気の原動力にすることを、理論的には「外発的報酬」といいます。ライバルがいなければこのモチベーションは使えません。日本一になつた翌

1日5個お弁当を作つてくれていたのですが…。母はいつでも応援してくれていると思つていました。「娘を止めないなんて最低の親だ」と意味のないことを叫び、ドアをバーンと閉め、練習に向かつたのを覚えています。やらされているんじゃない、やめる時を決めるのも自分なんだ、と実感したのはその時かもしれません。

12歳で本格的なクラブに入り、中学の3年間は週6日、そのうち2日は3

年、小谷さんに負けて2位になりました。自分はいつたい何をやっていたのだろうという空虚感に襲われます。楽しいとか、向上したいとか、内から感じじるエネルギー、いわゆる内発的モチベーションが、当時の私にはなかったのかもしれません。

なにがなんでもオリンピックへ！

”限界に挑戦する“これは当時の日記に書いた目標です。オリンピックまでの最後の一年間、ただそれだけを追求することに専念しました。例えば気を抜いてなら何時間でもできるよう手の演技があります。でも、あらゆる筋肉を駆使して必死でやると一瞬気を失います。あれは結構気持ちがいい（笑）。ここまでやらないと限界に挑戦したとはいえないと思つていきました。でも人間つてスゴイんです。30秒できました翌日、40秒できるようになる。ここまで来ると「人に認められたい」とい

うようなモチベーションはいりません。どこまで自分の限界に近づけるか。ただそれだけでした。

88年の5月、ソウルオリンピック最終選考前の合宿中、鼓膜の中に水がたまってしまいました。先生から「耳が聞こえなくなるかもしれないから、出るのをあきらめた方が…」と宣告され

たとき、「いつたい何を言つているんだろう」と思いました。人生最大の夢がメダルを取ることでした。「翌日聞こえなくなつても構いません。とにかく10月1日の決勝まで保たせてください」と必死で頼みました。決勝の前々日、デュエットは小谷・田中で行くと発表された時、これで出られる、メダリストになれる、と嬉しさでいっぱいだったのを覚えてています。

榮光から挫折へ

—自分軸のなさからボロボロに

88年、オリンピックで銅メダルを取つて戻ると、周りからチヤホヤされて夢のような日々が続きます。ずっとこのままでいたいと思いました。記者会見で「引退して後進の指導に」と言うと「おー」という声が上がりました。カッコいい職業としてコーチを選び、引退後の数年間もやたらと有名人扱いされます。

人生の転機——アメリカ留学で スポーツ心理学と出会う

24歳の時、日本オリンピック委員会

の海外コーチ研修制度で、アメリカの大学院に行くことになりました。まずぶつかつたのが言葉の壁です。少しは出来ると思っていた英語がまったく通じません。「ハイイ元気?」「今日は天気がいいわね」までは良くても、その先の会話についていけない。わかつたアドバイスに従つて、まず感情日記

「評価」が自分の心を作り上げる

私は銅メダルを取ったすごい選手、偉い人間なんだからコーチもできるに決まっている。それは何の根拠もない自信でした。自分と似た表現力と筋肉の子はどんどん上手くなっていくけれど、違う素質の子をどうやって育てていいかがわからない。ダメな自分を受容したくないので、成績が良くならな

い選手がいれば、その子が悪い、監督が悪い、と八つ当たり。心の中は罪悪感でいっぱいでした。3年くらい経つ頃、ふと周囲の様子が今までと違うことに気づきます。

一方、ライバルの小谷さんはニュースキャスターとして活躍しています。「何で京さんはテレビに出ないの」などと言わることがストレスになり、自分がコーチをしていることを否定されているかのようにも感じました。なんてつまらない人生なんだろう。そんな思いにつぶされそうになり、池袋駅のホームで「今、落ちたら悲劇のメダリスト。カッコいいかもしれない」と時間も立ち尽くしたことありました。

初めて「本当の自分の姿」に気づくことになったのは、大学院でコーチング哲学という授業を受けた時でした。「ミヤコは元スポーツ選手の典型だね」と教授から指摘されます。今の自分に自信がないから、今の行動で語れない。メダリストという過去にしがみついていたからです。

た。ホームステイ先のワンちゃんだけが話し相手です（笑）。ここで電話をしたら負け、死んでも日本語はしゃべらないと決心しました。

全米ヘッドコーチのアシスタントとしてシンクロのトレーニングに携わつ

ていた時は、モチベーションだと、リーダーシップ、ゴールセッティングなどという言葉が頻繁に出てきます。

それらはすべて心理学の用語でした。そしてシンクロのトレーニングに携わつ

ていた時は、モチベーションだと、リーダーシップ、ゴールセッティングなどという言葉が頻繁に出てきます。

それらはすべて心理学の用語でした。

最初で「本当の自分の姿」に気づく

ことになつたのは、大学院でコーチ

ング哲学という授業を受けた時でした。

「ミヤコは元スポーツ選手の典型だね」と教授から指摘されます。今の自分に

自信がないから、今の行動で語れない。

メダリストという過去にしがみついていたからです。

アドバイスに従つて、まず感情日記

といふことです。悲しいとか、楽しいとか、イ

ライラするとか、何でもいいから感じたことだけを書く。何をどう考えたか、

どう感じたか、その二つは別にするよ



うに言わされました。一週間後、自分で驚きました。何も書けませんでした。選手時代を振り返ると、いつも何々すべき自分、常にカッコいい自分でいました。努力しない人はダメ人間、スポーツを知らないのは馬鹿、などと決めつけ、ガチガチに生ききたんですね。普通の生活をすると自分の感情というものがないことがわかりました。

ある朝、渋滞で朝の授業に遅れそうになつた時、「今、私イライラしていました」と思いました。でもそれは渋滞が嫌だつたのではなく、遅れて出欠表にサインをする姿を誰かに見られたくない

かつたから。イライラした気分は私の「完璧思考」というフィルターを通して生まれたものでした。ある状況のせいで不安やストレスを感じるようになりますが、実はそうではあります。」小谷実可子ちゃんのことを羨ましいと感じていたこと。彼女への嫉妬心と向き合つたときが一番痛かったのを覚えています。先生からは「嫉妬しない人間なんてどこにいる?僕だって思考や想像力が豊かな若い研究者にいつも嫉妬してる。嫉妬は活力になるんだよ」と言われ、心が軽くなつたのを覚えています。

「評価」の部分を突き詰めていくと、その人の生き方とか、哲学にぶつかります。私の場合は「体裁を気にする」「八方美人でありたい」「負けず嫌い」という感覚でした。エエカッコしいには何の意味もないけれど、負けず嫌いはけつして悪いことではない。そういうことにしました。また、自分が本当に大事にしていきたい哲学は「Integrity(誠実)」という言葉の中にありました。自分に対してもわかれました。自分に対しても誠実に生きること。これからもずっとその哲学を大事にしていくつもりです。

2001年に起業。最初はエエカッコしいの自分が捨てきれず、またもや勘違いの日々を過ごしました。銀行に

かつたから。イライラした気分は私の「完璧思考」というフィルターを通して生まれたものでした。ある状況のせいで不安やストレスを感じるようになりますが、実はそうではあります。」

のよ、と思いました。男はこう、20代の人はこう、この大学卒の人は皆こう、という非論理思考の一つです。専門的には「過度の一般化思考」といいます。これまでずっと小谷実可子ちゃんのことを羨ましいと感じていたこと。彼女への嫉妬心と向き合つたときが一番痛かったのを覚えています。先生からは「嫉妬しない人間なんてどこにいる?僕だって思考や想像力が豊かな若い研究者にいつも嫉妬してる。嫉妬は活力になるんだよ」と言われ、心が軽くなつたのを覚えています。

「評価」の部分を突き詰めていくと、その人の生き方とか、哲学にぶつかります。私の場合は「体裁を気にする」「八方美人でありたい」「負けず嫌い」という感覚でした。エエカッコしいには何の意味もないけれど、負けず嫌いはけつして悪いことではない。そういうことにしました。また、自分が本当に大事にしていきたい哲学は「Integrity(誠実)」という言葉の中にありました。自分に対してもわかれました。自分に対しても誠実に生きること。これからもずっとその哲学を大事にしていくつもりです。

はお金を貸してもらはず、本を出したいと売り込みに行けば50社以上にことわられます。「過去のメダリストなんかにもう何の価値もない」と言われた時はさすがに落ち込みました。

“Success is doing your own thing

for the benefit of others.”(成功とは他人のためにあなたのやりたいことをやることだ)これはアメリカではお世話になつた心理学の教授に教わった格言です。この言葉の意味がわからなかつたなら、いつでも「自分が」「自分が」だつた私は、未だにオリンピック選手というアイデンティティを引きずつていたかもしれません。

新しい自分になろうとするとき、深い谷底に落ち込んだような気持ちになるかもしれません。人は悩むこと、墮ちることで、初めて「自分とは」を真剣に考えるようです。私もさまざま失敗や挫折があつたからこそ成長できただように思います。他人にどう思われてもいい。自分の力で上り始めることが大切だというのに気付くことができました。

社員の方一人ひとりが本当の自分を知ること、そしてお互いの短所を許し合うこと。スポーツと同じように、本当のチームワークもそこから生まれるのだと思います。本日はお招きいただき、ありがとうございました。